



MAQUINARIA

**STRUMENTI E SAPERI PER
SOSTENERE L'INTERSCAMBIO
ECONOMICO CON CUBA**

un percorso di formazione
realizzato da **AICEC**

responsabile scientifico
dott.ssa Sara Romanò

Le politiche di progressivo e controllata apertura dei mercati cubani insieme ad una congiuntura politica particolarmente favorevole rappresentano per le imprese italiane una opportunità da cogliere aprendo la necessità di una riflessione su come accompagnare questa fase di cambiamento.

Cuba rappresenta una sfida per l'Italia e il suo tessuto imprenditoriale, secondo Sace, la società pubblica che offre servizi assicurativo-finanziari per le imprese italiane esportatrici, il potenziale di guadagno per le aziende italiane, se il processo di riforme sarà portato avanti secondo le tappe definite, è di 220 milioni di euro di nuovo export tra il 2015 e il 2019. Oggi il giro d'affari delle imprese tricolori a Cuba già sfiora i 270 milioni di euro.

Per questa ragione abbiamo provato, insieme ai nostri qualificati partner, a costruire questo programma di formazione, nel tentativo di individuare gli strumenti concreti da mettere a disposizione di tutti quei soggetti che si adoperano per sostenere l'interscambio economico fra Cuba e l'Italia e che, nel farlo, si sforzano di fare sistema.

Dunque il percorso di formazione, qui presentato, oltre che alla condivisione di conoscenze, competenze ed esperienze, ambisce a consolidare una comunità di soggetti che nella diversità delle loro Mission operino in maniera coordinata e cooperativa.

Per questo il target primario del corso è rappresentato da soggetti che già tentano un'azione comune: **Aicec** stessa, il **Comitato Imprenditoriale Cuba Italia**, la **Camera di Commercio di Torino e Padova Promex**.

Inoltre i cinque appuntamenti del corso sono singolarmente o nella loro totalità proposti a soggetti dediti localmente al sostegno all'internazionalizzazione delle imprese (Camere di Commercio, Associazioni datoriali, Aziende Speciali), ai soggetti privati (associazioni di amicizia e cooperazione, enti di consulenza, procuratori, Advisor) e alle imprese che già operano a Cuba o sono determinate a farlo.

Questi moduli di formazione non hanno la pretesa di rappresentare un percorso definitivo nell'acquisizione e codificazione delle competenze necessarie a sostenere l'internazionalizzazione delle imprese italiane a Cuba, ma cercano di incarnare uno sforzo concreto per cominciare a strutturare delle prassi e garantire una costante tensione a qualificare l'azione dei diversi soggetti interessati: imprese, enti, associazioni.

Oltre alla formazione sulle conoscenze necessarie il corso si dà l'obiettivo di agire sulle pratiche, estraendone prassi positive per consolidare una vera e propria cassetta degli attrezzi, continuamente da aggiornare ma sempre a disposizione, per questo la chiamiamo Maquinaria.



DESTINATARI/UTENTI: ASSOCIAZIONI, IMPRESE, ENTI ed operatori del settore

ENTE ORGANIZZATORE: AICEC

In collaborazione con: ProCuba, Camera di Commercio di Cuba, Icap, Ambasciata di Cuba in Italia, Camera di Commercio di Torino, Padova Promex, Comitato Impresariale Cuba-Italia



Istituto Cubano de Amistad con los Pueblos



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
DI TORINO



RESPONSABILE SCIENTIFICO: Sara Romanò Università di Torino

Sara Romanò attualmente è assegnista di ricerca presso l'Università di Torino e collabora al progetto internazionale "La Encrucijada de Cuba - El impacto de las reformas sobre eficiencia, equidad y desarrollo" de la Segunda Università di Napoli con il Centro Estudios de la Economía Cubana. I suoi principali interessi di ricerca sono legati ai temi dello sviluppo, della network analysis e della disuguaglianza e inclusione sociale. Nel 2012 ha conseguito il Dottorato di Ricerca in Sociologia e Scienza Politica con una tesi in co-tutela dal titolo "Commercial Circuits and Economic Inequality" presso l'Università di Torino e la Universidad de La Habana (Cuba). Ha soggiornato più volte a Cuba dove, per ricerca e studi, è stata ospite de Centro Estudios de la Economía Cubana (CEEC) ed ha collaborato con i professori e gli studenti del Dipartimento di Sociologia de la Universidad de La Habana. Nel 2013 ha collaborato in qualità di consulente scientifico con la sede de La Habana dell'Agenzia Svizzera per lo Sviluppo e la Cooperazione (COSUDE). I suoi lavori scientifici sulle trasformazioni sociali ed economiche avvenute negli recenti a Cuba sono stati selezionati per essere presentati in diverse conferenze scientifiche internazionali - il congresso annuale de American Sociological Association (ASA), il congresso annuale de la Latin American Studies Association (LASA), il congresso annuale Equalsoc, tra gli altri. E' autrice di diverse pubblicazioni scientifiche internazionali pubblicate in diverse lingue - lingua inglese, spagnola o italiana - da editori o riviste internazionali oltre che del libro "Il modello sociale ed economico di Cuba". Attualmente, oltre che membro del Comitato Unito - America Latina e Caraibi (CUALC), collabora al Laboratorio sulla network analysis applicata a organizzazioni, politiche, territorio (LabNET) - in collaborazione con la Scuola di Alta Amministrazione (SAA) - e con Fondazione San Paolo per la Scuola in qualità di consulente scientifico per il progetto europeo (Eramus+) "2young2fail

"MAQUINARIA: strumenti e saperi per sostenere
l'interscambio economico con CUBA"



OBIETTIVI FORMATIVI

Obiettivo generale:

il corso si propone di costruire uno spazio di riflessione sui cambiamenti realizzati da Cuba nella ricerca di una maggiore efficienza della sua gestione economica e il ruolo che svolgono per lo stesso obiettivo le relazioni economiche internazionale in quanto fattore di sviluppo.

Obiettivi specifici:

Alla fine del corso, i partecipanti disporranno di:

- Strumenti concettuali per comprendere l'economia cubana socialista e le sue performance
- Cenni sul reinserimento politico ed economico di Cuba nello scenario internazionale
- Elementi concettuali per comprendere il suo modello sociale
- Conoscenze approfondite sulla legislazione che regola gli investimenti stranieri, il lavoro, il commercio con l'estero.

Descrizione ed organizzazione del corso:

Il corso è organizzato in tre differenti moduli. La sua durata complessiva sarà di 24 ore e le giornate di formazione saranno tenute in Italia e a Cuba.

Calendario:

- 5 febbraio 2016 – TORINO - Camera di Commercio di Torino
 - Aprile 2016 – ROMA - Ambasciata Cubana in Italia
 - Giugno 2016 – PADOVA - Camera di Commercio di Padova e CICI
 - Luglio/Settembre 2016 – L'AVANA - Camera di Commercio di Cuba e ProCuba
 - Novembre 2016 - SANTIAGO de CUBA - Camera di Commercio di Santiago e Provincia di Santiago.

MODULO 1 – Elementi macro dell’economia cubana (3.5 h)

Il primo modulo, si concentra sulle caratteristiche dell’economia cubana e il suo posizionamento nell’economia globale.

Questo modulo si propone di dare gli elementi per comprendere le caratteristiche principali dell'economia cubana e i suoi settori principali. Gli elementi fondamentali del sistema economico, della pianificazione e i suoi elementi principali di regolazione e controllo. Alla fine del corso il partecipante padroneggerà la struttura produttiva e dei servizi, le principali risorse, i settori produttivi, il commercio estero e la finanza.

Dettaglio dei contenuti

- Elementi concettuali e storici sull’economia cubana: economia pianificata, lo shock esterno della caduta del COMECON e la conseguente crisi economica degli anni '90, la diversificazione dei mercati, le politiche degli anni 2000, l’economia cubana durante la recente crisi finanziaria.
- Gli attori economici dell’economia cubana (gli enti governativi, le imprese statali, le imprese miste, il lavoro autonomo, le cooperative, le banche) e il loro ruolo economico e sociale.
- Il reinserimento politico ed economico dell’economia cubana nell’economia internazionale: squilibri nella bilancia commerciale e le relazioni commerciali con l’estero. I principali partner commerciali e la cooperazione in virtù degli accordi di integrazione.
- Le recenti riforme e le linee guida di sviluppo approvate dall’ultimo congresso del PCC (Lineamientos) con riguardo alla politica economica
- Il Bloqueo degli Stati Uniti le sue implicazioni e le prospettive
- La Zona especial de Desarrollo Mariel: regolamenti e sviluppo

"MAQUINARIA: strumenti e saperi per sostenere
l'interscambio economico con CUBA"



MODULO 2 – Legislazione sugli investimenti diretti stranieri.

Il secondo modulo è principalmente rivolto all'approfondimenti degli aspetti tecnici e legali che regolano gli investimenti diretti stranieri e l'operatività delle imprese a Cuba.

Dettaglio dei contenuti

- Forme di proprietà per persone fisiche e giuridiche.
- Il regime fiscale speciale per gli investimenti stranieri.
- La legislazione sul lavoro e la agenzia statale per l'impiego
- Il commercio estero e le principali regole.
- Il sistema finanziario
- Quadro normativo degli investimenti stranieri: politiche settoriali, opportunità di investimento (cartelera de oportuidad), presentazione delle proposte di investimento e processo di approvazione

MODULO 3 – Esperienze e pratica

Il terzo modulo si propone di dare una applicazione pratica ai contenuti dei precedenti, attraverso la simulazione dell'elaborazione e simulazione di un piano di investimenti, l'analisi di casi di studio e lo scambio di esperienze.

Dettaglio dei contenuti:

- Analisi di casi di studio e scambio di esperienze, comparazione fra piani di investimenti di diversi settori.
- Realizzare un business plan: simulazione dell'elaborazione di un business plan
- Presentare un business plan: i passi e le procedure per presentare un proposta di investimento, il processo di autorizzazione cubano

"MAQUINARIA: strumenti e saperi per sostenere
l'interscambio economico con CUBA"



5 febbraio 2016 – TORINO - Camera di Commercio
Ore 9.00 Torino Incontra via Nino Costa 8

Questo incontro è dedicato a sviluppare i temi del modulo I

Introducono:

Alba Beatric Soto Piementel, Ambasciatrice di Cuba in Italia

Vincenzo Ilotte, Presidente Camera di Commercio di Cuba

Interverranno:

Isamary Gonzalez, Consigliera economica, ambasciata di Cuba in Italia

Sara Romanò, dottore di ricerca e assegnista dell'università di Torino

Alessandro Badella, dottore di ricerca dell'Università di Genova.

27 Aprile 2016 – ROMA - Ambasciata Cubana in Italia

Questo incontro è dedicato a sviluppare i temi del modulo II

Introducono:

Alba Beatric Soto Piementel, Ambasciatrice di Cuba in Italia

Interverranno:

Miryam Fernandez, economista

Natasha Cumá, Directora jurídica Camera di Commercio di Cuba

Isamary Gonzalez, Consigliera economica, ambasciata di Cuba in Italia

Stefano Lonato, Global Relationship Manager Latin Americas Intesa San Paolo

Fabio Marcelli, Dirigente di ricerca dell'Istituto di studi giuridici internazionali
del Consiglio Nazionale Ricerche

Siamo in attesa della conferma di alcuni relatori invitati

"MAQUINARIA: strumenti e saperi per sostenere
l'interscambio economico con CUBA"



Giugno 2016 – PADOVA - Camera di Commercio
V sessione Comitee impresarial Cuba Italia

Questo incontro è dedicato a sviluppare la prima parte del modulo I

Introducono:

Celia Labora, Responsabile internazionale Camera di Commercio di Cuba
Dino Bombardelli, Presidente Comitee impresarial e Cuba Italia

Interverranno:

Jorge Sosa Brizuela, Responsabile Juridico consulteria Conas
Carlos Gomez Gilbert, Direttore Generale Consulteria Disaic
Esperienze di aziende Italiane e Cubane.

Siamo in attesa della conferma di alcuni relatori invitati

Luglio/Settembre – AVANA -

Questo incontro è dedicato a sviluppare la seconda parte del modulo III

Giorno 1:

Quadro giuridico ed economico nel dettaglio sui settori specifici dei partecipanti a cura della Camera Commercio di Cuba

Giorno 2:

Processi per investire a Cuba: elaborazione e presentazione della proposta di investimento, processo di approvazione. A cura di Procuba

Giorno 3:

Incontro con le consultorias per la simulazione

Novembre – SANTIAGO -

Questo incontro è dedicato a sviluppare l'ultima parte del modulo III

Quadro giuridico ed economico nel dettaglio sui settori specifici dei partecipanti e analisi delle opportunità di investimento nella Provincia di Santiago a cura degli operatori di AICEC, con le autorità della Provincia e gli enti nazionali.

"MAQUINARIA: strumenti e saperi per sostenere
l'interscambio economico con CUBA"



COSTI e MODALITA' di ISCRIZIONE

Il primo incontro di Torino sarà gratuito ed aperto a tutti, a seguire ad ogni partecipante è richiesta la compilazione di una scheda di iscrizione sottoposta ad approvazione.

Per garantire la qualità del percorso formativo e l'interazione con gli esperti, il gruppo dei partecipanti sarà di piccole dimensioni.

Ogni partecipante dovrà provvedere a proprie spese agli spostamenti nelle città sedi delle lezioni, al pernottamento e a tutte le spese di viaggio.

Al termine del percorso formativo verrà rilasciato a tutti gli iscritti un attestato di partecipazione al progetto.

Per iscrizioni e per ogni informazione è possibile contattare la segreteria del progetto ai seguenti recapiti:

Matteo SACCANI

matteo.saccani@agenziainterscambiocuba.it

www.agenziainterscambiocuba.it/maquinaria

+39 328.6667609